**แบบวิเคราะห์ภารกิจหน่วยงานและทบทวนโครงสร้าง**

**การแบ่งส่วนราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**

**หน่วยงาน .................................................**

**ข้อมูลพื้นฐานหน่วยงาน**

**ปรัชญา**

.............................................................................................................................................................

**วิสัยทัศน์ / Vision**

.............................................................................................................................................................

**พันธกิจ**

1. .........................................................................................................................................................
2. .........................................................................................................................................................
3. .........................................................................................................................................................
4. .........................................................................................................................................................

**วัตถุประสงค์**

1. .........................................................................................................................................................
2. .........................................................................................................................................................
3. .........................................................................................................................................................
4. .........................................................................................................................................................

**ประเด็นยุทธศาสตร์**

1. .........................................................................................................................................................
2. .........................................................................................................................................................
3. .........................................................................................................................................................
4. .........................................................................................................................................................

**เป้าประสงค์**

1. .........................................................................................................................................................
2. .........................................................................................................................................................
3. .........................................................................................................................................................
4. .........................................................................................................................................................

**กลยุทธ์**

1. .........................................................................................................................................................
2. .........................................................................................................................................................
3. .........................................................................................................................................................
4. .........................................................................................................................................................

**ตัวชี้วัด**

1. .........................................................................................................................................................
2. .........................................................................................................................................................
3. .........................................................................................................................................................
4. .........................................................................................................................................................

**โครงการหลัก**

1. .........................................................................................................................................................
2. .........................................................................................................................................................
3. .........................................................................................................................................................
4. .........................................................................................................................................................

**ข้อมูลการวิเคราะห์ภารกิจหน่วยงานและทบทวนโครงสร้าง**

1. **ภารกิจของหน่วยงาน (เขียนเป็นข้อ ๆ แยกตามกลุ่มงาน/งาน)**

**1.1 หน่วยงานด้านวิชาการ**

1) หลักสูตร / สาขาวิชา ....................................................................................................................

2) หลักสูตร / สาขาวิชา ....................................................................................................................

3) หลักสูตร / สาขาวิชา ....................................................................................................................

4) หลักสูตร / สาขาวิชา ....................................................................................................................

5) หลักสูตร / สาขาวิชา ....................................................................................................................

6) หลักสูตร / สาขาวิชา ....................................................................................................................

* 1. **หน่วยงานด้านสนับสนุนสนุนวิชาการ**

**สำนักงานคณบดี, สำนักงานผู้อำนวยการสำนัก, สถาบัน ............................................**

กลุ่มงาน....................................................(ระบุชื่อกลุ่มงาน)

1. งาน .................................................................................................................................
2. งาน .................................................................................................................................
3. งาน .................................................................................................................................
4. งาน .................................................................................................................................

กลุ่มงาน....................................................(ระบุชื่อกลุ่มงาน)

1. งาน .................................................................................................................................
2. งาน .................................................................................................................................
3. งาน .................................................................................................................................
4. งาน .................................................................................................................................

กลุ่มงาน....................................................(ระบุชื่อกลุ่มงาน)

1. งาน .................................................................................................................................
2. งาน .................................................................................................................................
3. งาน .................................................................................................................................
4. งาน .................................................................................................................................

กลุ่มงาน....................................................(ระบุชื่อกลุ่มงาน)

1. งาน .................................................................................................................................
2. งาน .................................................................................................................................
3. งาน .................................................................................................................................
4. งาน .................................................................................................................................

**2. ภารกิจหรือภาระงานที่หน่วยงานมอบหมายให้บุคลากรในหน่วยงาน**

**กลุ่มงาน....................................................(ระบุชื่อกลุ่มงาน)**

1) เจ้าหน้าที่คนที่ 1 ตำแหน่ง .............................. (ระบุ)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ที่ | ภาระงาน | ลักษณะงานที่ปฏิบัติโดยย่อ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

2) เจ้าหน้าที่คนที่ 1 ตำแหน่ง .............................. (ระบุ)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ที่ | ภาระงาน | ลักษณะงานที่ปฏิบัติโดยย่อ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

3) เจ้าหน้าที่คนที่ 1 ตำแหน่ง .............................. (ระบุ)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ที่ | ภาระงาน | ลักษณะงานที่ปฏิบัติโดยย่อ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

4) เจ้าหน้าที่คนที่ 1 ตำแหน่ง .............................. (ระบุ)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ที่ | ภาระงาน | ลักษณะงานที่ปฏิบัติโดยย่อ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**กลุ่มงาน....................................................(ระบุชื่อกลุ่มงาน)**

1) เจ้าหน้าที่คนที่ 1 ตำแหน่ง .............................. (ระบุ)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ที่ | ภาระงาน | ลักษณะงานที่ปฏิบัติโดยย่อ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

2) เจ้าหน้าที่คนที่ 1 ตำแหน่ง .............................. (ระบุ)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ที่ | ภาระงาน | ลักษณะงานที่ปฏิบัติโดยย่อ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

3) เจ้าหน้าที่คนที่ 1 ตำแหน่ง .............................. (ระบุ)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ที่ | ภาระงาน | ลักษณะงานที่ปฏิบัติโดยย่อ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

4) เจ้าหน้าที่คนที่ 1 ตำแหน่ง .............................. (ระบุ)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ที่ | ภาระงาน | ลักษณะงานที่ปฏิบัติโดยย่อ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

ฯลฯ

**3. ผังแสดงโครงสร้างหน่วยงานและอัตรากำลัง**

**3.1 โครงสร้างหน่วยงาน (วิชาการ)**

**โครงสร้างองค์กร (Organization chart)**

คณะ ...............................................................................

หลักสูตร / สาขาวิชา ............................

หลักสูตร / สาขาวิชา ............................

หลักสูตร / สาขาวิชา ............................

หลักสูตร / สาขาวิชา ............................

**3.2 โครงสร้างหน่วยงาน (สายสนับสนุน)**

**โครงสร้างองค์กร (Organization chart)**

คณะ, สำนัก, สถาบัน (ชื่อหน่วยงาน)......................................................

สำนักงานคณบดี, สำนักงานผู้อำนวยการ (ชื่อหน่วยงาน......................................................

กลุ่มงาน............................................

กลุ่มงาน............................................

กลุ่มงาน............................................

กลุ่มงาน............................................

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

ฯลฯ

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

ฯลฯ

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

ฯลฯ

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

- งาน ........................................................

ฯลฯ

**3.2 อัตรากำลัง แยกตามตำแหน่ง**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ที่ | ตำแหน่ง/ระดับ | อัตรากำลัง (จำนวน) | | | | | | |
| ข้าราชการ | พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา | | พนักงานราชการ | ลูกจ้างประจำ | อื่น ๆ | รวม |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| **ด้านวิชาการ** | |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | อาจารย์ |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | ผศ. |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | รศ. |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | ศ. |  |  |  |  |  |  |  |
| **ด้านสนับสนุน** | |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ปฏิบัติการ |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ชำนาญการ |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | นักวิชาการศึกษา ปฏิบัติการ |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | นักวิชาการศึกษา ชำนาญการ |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 | ฯลฯ |  |  |  |  |  |  |  |

**3.3 อัตรากำลัง แยกตามสังกัด**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ที่ | ตำแหน่ง/ระดับ | อัตรากำลัง (จำนวน) | | | | | | |
| ข้าราชการ | พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา | | พนักงานราชการ | ลูกจ้างประจำ | อื่น ๆ | รวม |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| **ด้านวิชาการ** | |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | หลักสูตร/สาขาวิชา ......................... |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | หลักสูตร/สาขาวิชา ......................... |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | หลักสูตร/สาขาวิชา ......................... |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | หลักสูตร/สาขาวิชา ......................... |  |  |  |  |  |  |  |
| **ด้านสนับสนุน (สำนักงานคณบดี,ผู้อำนวยการ)** | |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | กลุ่มงาน ......................................... |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | กลุ่มงาน ......................................... |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | กลุ่มงาน ......................................... |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | กลุ่มงาน ......................................... |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 | ฯลฯ |  |  |  |  |  |  |  |

ลงชื่อ ......................................................... ผู้ให้ข้อมูล

(......................................................)

คณบดี, ผู้อำนวยการสำนัก, สถาบัน ................................................................